

Equipo:

Multiplica el éxito



"Unirnos es el comienzo. Mantenernos unidos es progreso. Trabajar unidos es éxito"

- Henry Ford



Equipo: Lección

Lección:

El impacto de un líder se ve limitado o multiplicado por la efectividad de su equipo.

"Algunos tienen un sueño, pero carecen de equipo. Su sueño es imposible.

Algunos tienen un sueño, pero tienen un equipo malo. Su sueño es una pesadilla.

Algunos tienen un sueño y están edificando su equipo. Su sueño tiene potencial.

Algunos tienen un sueño y un equipo magnífico. Su sueño es inevitable.

No basta con tener un sueño; también hay que tener un equipo de ensueño."

- John Maxwell



Equipo: Mitos & Verdades

Mitos	Verdades
El líder busca que el equipo	El líder busca que el equipo
trabaje para él	trabaje con él
El líder busca implementar sus	El líder busca implementar las
ideas	mejores ideas
El líder busca complacer al	El líder busca fortalecer al equipo
equipo	
El líder busca que se valore su	El líder busca que se valore la
independencia	interdependencia



Trabajo en equipo en una cáscara:

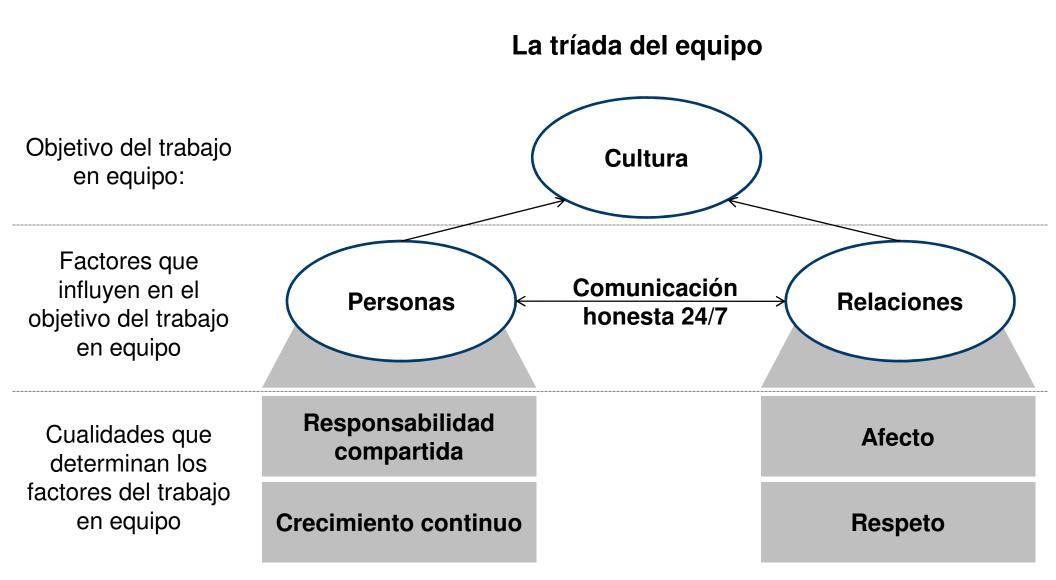
La verdad #1 sobre el trabajo en equipo es que... El trabajo en equipo divide el esfuerzo y multiplica el impacto

La medida más importante de que un equipo funciona... Es cuando se resuelven conflictos sin quebrantar relaciones

El factor #1 que determina el trabajo en equipo... Es la cultura de trabajo en equipo que se está viviendo

Fuente: Adaptado de: Maxwell, John (2008): "Teamwork 101: What every leader needs to know". Thomas Nelson: Nashville, Tennessee







Las cinco fases de una cultura

Fase #1

"La vida apesta"

Lenguaje:

- ➤El mundo es malo
- ➤Yo no puedo hacer nada para cambiar
- ➤Odio, violencia y frustración

Fase #2

"Mi vida apesta"

Lenguaje:

- ➤El mundo es malo conmigo pero no con mi jefe
- ➤Otros tienen el poder de cambiar
- ➤Víctima

Fase#3

"Yo soy brillante, y tú no"

Lenguaje:

- ➤Tengo que demostrar que yo soy el mejor
- ➤ Quiero dominar a toda costa
- ➤Guerrero solitario

Fase#4

"Somos brillantes, y uds.no"

Lenguaje:

- ➤Orgullo de ser parte del equipo
- >Tenemos
 que
 demostrar
 que somos
 los
 mejores

Fase #5

"La vida es bella"

Lenguaje:

- ➤No competimos contra otros
- Formamos relaciones con quien tenga valores iguales

Fuente: Adaptado de: Logan, D.; King, J. & Fischer-Wright, H. (2008): "Tribal Leadership: Leveraging Natural Groups to Build a Thriving Organization", HarperCollins: New York.



Cómo asegurar un buen trabajo en equipo:

- Añade a personas clave
- Quita a las personas que no vivan los valores
- Rota el liderazgo
- Promueve el crecimiento individual y grupal
- Enfócate en que todos tengan lealtad
- Reprime las acciones no aceptables
- Felicita las acciones deseables
- Comunicación honesta 24/7
- Valora interdependencia sobre independencia
- Asegúrate que ganen las mejores ideas



Equipo: Hacer & Evitar

Lo que debes hacer:

- Busca ayuda, eso no quiere decir que eres una persona inmadura
- Busca ser el líder servidor, no el líder abusador
- Sé el responsable cuando algo anda mal, y dale el crédito al equipo cuando algo anda bien

Lo que debes evitar:

- No busques a los mejores, busca a los adecuados
- No implantes políticas y reglas, implanta una cultura amena
- No permitas que la personalidad influya en la selectividad (de ideas)